工作機械工業経営状況調査

2025年度

2026年 11月

一般社団法人 日本工作機械工業会
経営委員会
経営調査部会

目次

1. 調査要領・・・

1. 調査要領

(1)今次の調査は、2025 年 9 月から 2026 年 3 月末までに決算期が到来した当会会員企業を対象に個別決算及び連結決算を調査しました。なお、工作機械事業の実態をより正確に表すため、工作機械部門の売上高まで記載のあった会員企業のうち、専業比率 20%未満又は全社売上高 3,000 億円以上の企業を除いた 37 社（連結決算は 40 社）について集計を行いました。なお、提出全 49 社（連結決算も 49 社）のデータは、参考値として掲載しました。また、工作機械メーカ以外の集計結果（ソフトウェア・設計 5 社、工作機械本体以外 6 社）についても参考として掲載しました。

(2)集計は、資料を提出のあった会員企業（表 21 巻末名簿）の個別決算及び連結決算データに基づき、巻末の計算諸表を作成し、主要経営比率（表 5、表 15 を参照）を算出しました。

2025 年度個別決算における集計 37 社の工作機械専業比率は 74.6%、また、本調査のカバー率を示す工作機械全国販売額（2025 年度 10,778 億円、経済産業省 生産動態統計調査）に占める工作機械売上高占有率は 58.4%となっています。

(3)本調査における勘定科目などの分類は、主として法務省令第 13 号「会社計算規則」に準拠しています。

工作機械専業比率並びに工作機械売上高占有率（個別決算）

集計会員数：37 社　　（単位：百万円・%）

2025 年度売上高		工作機械全国販売額 c	専業比率	売上高占有率
全社計 a	工作機械部門計 b		b／a	b／c
842,792	629,118	1,077,810	74.6	58.4

資料：販売額＝経済産業省 生産動態統計調査

２．基本状況

2025 年度の我が国経済を取巻く環境を見ると、持続的物価上昇に続き、賃上げの定着などから実質 GDP 成長率は前年比で＋1.0%程度を示し、緩やかながらも回復基調をたどる状況となっています。　一方、深刻な人手不足に対応する省力化・DX 投資、AI・GX 関連の構造的投資が見られる中、企業活動は設備投資不足が問題視され、政府の政策的支援の後押しを受けて今後の回復に期待が持てる動きになっています。　他方、米国関税、中東情勢、長引くウクライナ戦争は、不確実性を増す展開となり、円安が製造業の収益を下支えした一方、石油由来製品の入手難は、工作機械そのものの生産活動にも影響が出る状況となり、生産面から納期面でも警戒感が増しています。

このような経済状況にあって、工作機械業界の経営状況を見ると 2025 年度の個別決算における調査結果は、収益状況で売上高は、2022 年度の前回ピークを境に微減が続く展開となる中、営業利益は、諸物価高騰や人件費増の影響が強く 8.5%の減少となりました。
経常利益は、コスト増の影響が見られるものの、為替差益がその影響を上回り 2.7%増加する結果となりました。当期純利益は、税引前、税引後ともにそれぞれ増加を見せています

が利益幅は微増に留まりました。財務状況では、資産の合計を見ると前期と比べ 39,171 百万円増加し、1,322,465 百万円となりました。有価証券や棚卸資産と言った流動資産の減少に対し建物・構築物など有形固定資産の増加に加え投資有価証券など投資増に伴う固定資産が増加した結果によるものです。
負債は、流動負債のうち前受金の減少、固定負債のうち繰延税金負債の増加がみられたものの結果的に 1,743 百万円の減少となりました。資産の活用面では、総資本回転率が 0.64 と前期に比べ後退したが、自己資本比率は過去 10 年で最も高い 63.2%となりました。

2025 年度の需要は、一進一退の状況となっているものの、回復局面にあり、世界情勢の不透明感、急速な受注回復への対応、原材料や輸送コストの上昇の影響を受けコスト低減に努める傍ら販売価額への転嫁を進めることが必要な状況と思われる。

また、米国の関税措置はリスクとなり、利益面への影響が懸念され、今後の需要拡大局面も見据え、大きな環境変化に柔軟に対応できる企業体制の構築も必要と考えられる。今後、業界の成長のために、攻めの投資で生産性を改善するなど積極的に潜在的成長率を向上させることも必要と思われる。

３．調査結果の概要（個別決算）

(1)収益動向(表 1 および表 5、表 7 を参照)

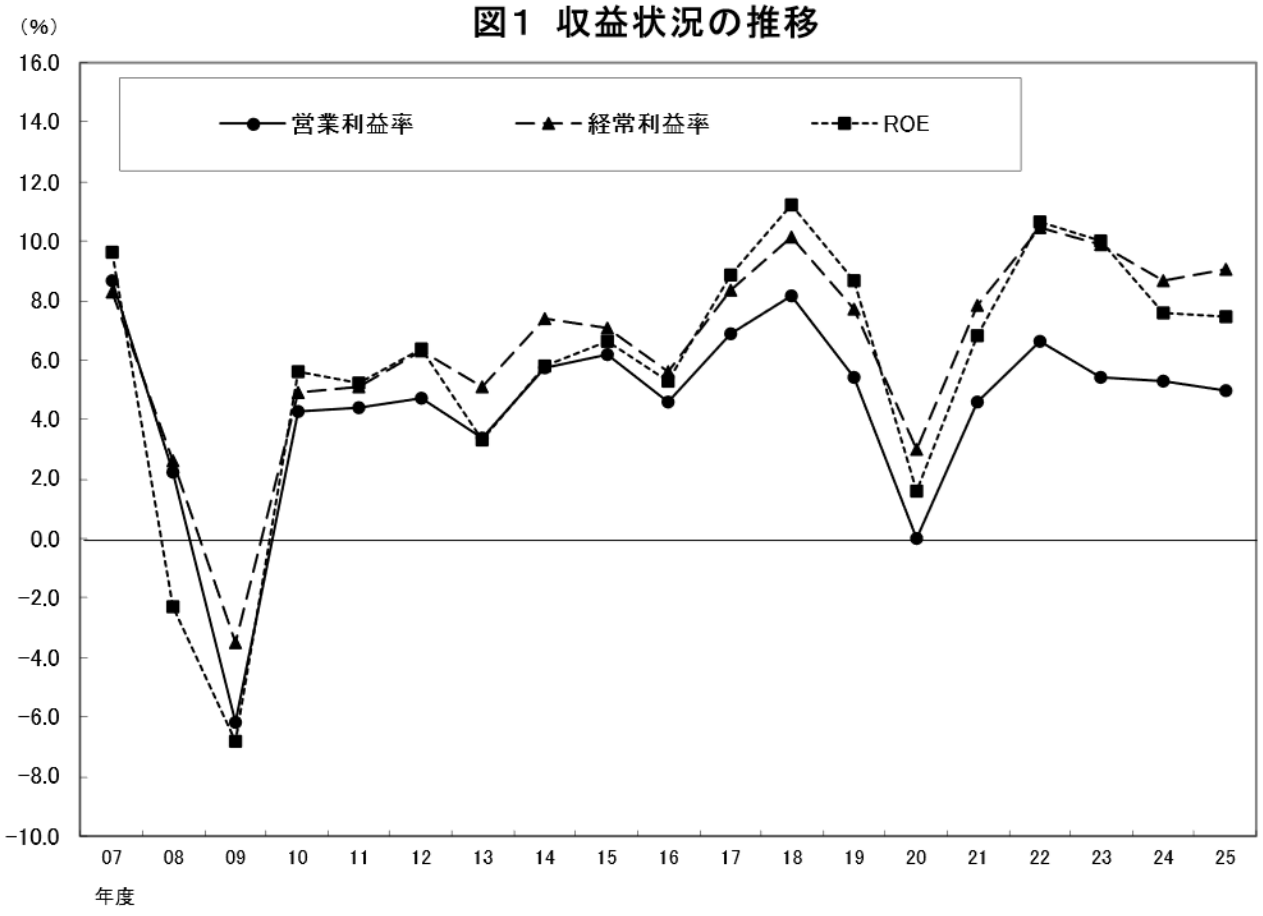
・2025 年度の売上高は、海外での生産の伸びに比べ、国内での生産の伸びが少ないことも想定され、前期比 2.2%減の 8,428 億円で、このうち工作機械部門の売上高は同 1.5%増の 6,291 億円であった。
・営業利益は、売上高の減少幅よりも、固定費、変動費、さらには販管費の減少幅が上回り、加えて各種値上げの影響も加わり、同 8.5%減の 419 億円となった。営業利益率は、前回ピークから 3 年連続して悪化し 5.0%となった。
・営業利益の減少の要因は、売上高の減少の影響が大きいと思われる。
・経常利益は、本業での利益幅は減少したものの、同 2.7%増の 765 億円となった。経常利益率は前期より 0.4 ポイント増加する 9.1%と改善した。
・また一方、前回ピークから２年続けて減少した収益面において来期の回復に期待したい。
・自己資本利益率(ROE)は、同 0.1 ポイント減の 7.5%で 3 年続けて減少した。

表1　収益の概要（個別決算、調査対象37社計）

（単位：百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	**842,792**	**△ 2.2%**	**862,008**
（うち工作機械売上高）	629,118	＋1.5%	619,605
専業比率	74.6%	＋2.8Pt	71.9%
売上総利益	**196,007**	**△ 1.9%**	**199,899**
売上総利益率	23.3%	＋0.1Pt	23.2%
営業利益	**41,940**	**△ 8.5%**	**45,859**
営業利益率	5.0%	△0.3Pt	5.3%
経常利益	**76,484**	**＋2.7%**	**74,473**
経常利益率	9.1%	＋0.4Pt	8.6%
当期純利益（税引前）	**78,037**	**＋1.5%**	**76,879**
当期純利益率（税引前）	9.3%	＋0.3Pt	8.9%
当期純利益（税引後）	**62,522**	**＋3.7%**	**60,304**
当期純利益率（税引後）	7.4%	＋0.4Pt	7.0%
自己資本利益率（ROE）	7.5%	△0.1Pt	7.6%

図1　収益状況の推移



・個別決算における各社の損益状況(表 2)を見ると、4 割を超える企業で売上高が減少し、各種利益においても悪化が見られた。概して厳しい収益の状況から今期の経営成績で税引後の純利益が赤字となった企業は 4 社となった。

表２ 損益状況一覧(個別決算、調査対象37社計)

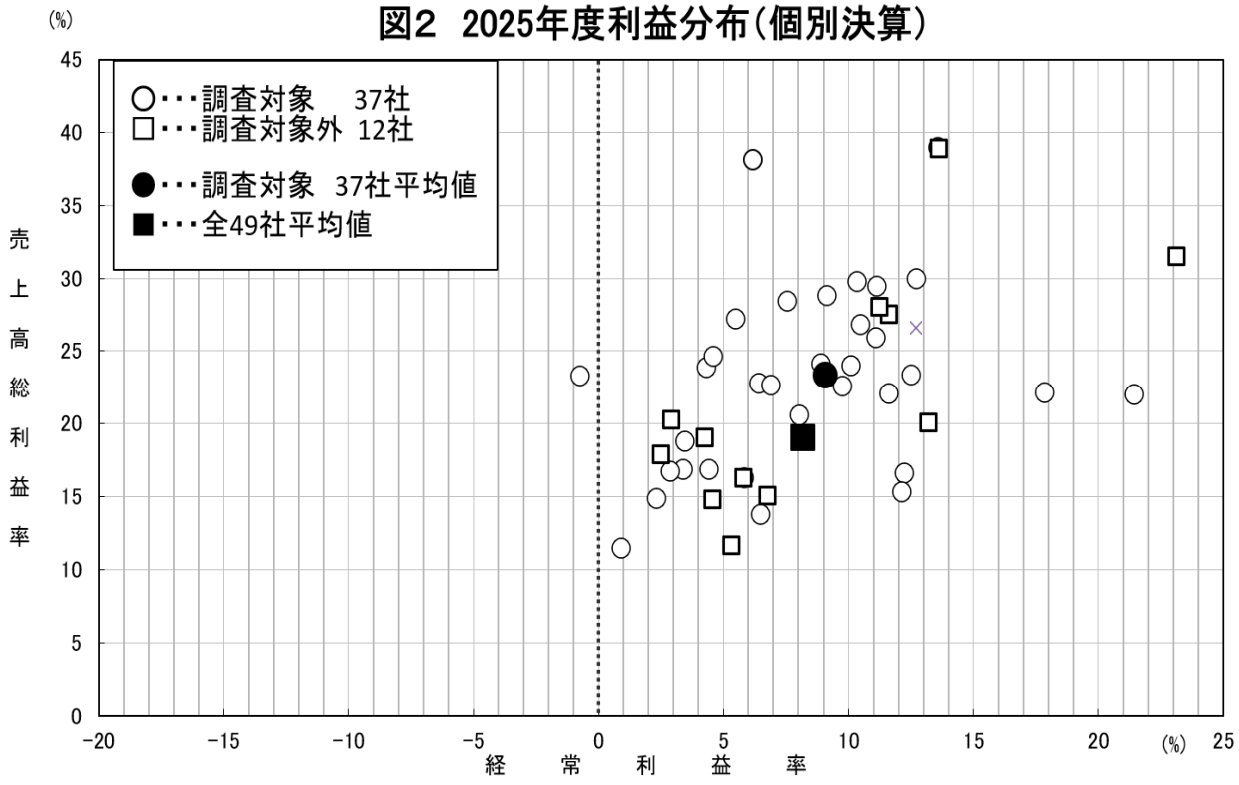
(単位:社)

	増　加	減　少	合　計
売　上　高	19	18	37
営　業　利　益	17 (1)	20 (4)	37 (5)
経　常　利　益	17 (1)	20 (3)	37 (4)
当期純利益(税引後)	19 (1)	18(3)	37 (4)

※赤字幅が縮小した場合は「増加」、赤字幅が拡大した場合は「減少」に含む。
※( )内の値は赤字計上会社数

・図 2 は、調査提出全企業 49 社の売上高総利益率と経常利益率の分布図である。経常利益の集計 37 社平均値（9.1%）を上回った企業数は調査対象 37 社中 16 社で、特に経常利益率で 15%を超えた企業が平均値を押し上げる形となった。
・集計 37 社で売上高総利益率と経常利益率の差が最も大きい企業は、その差で 52.4%となっている。

図2 2025年度利益分布(個別決算)



(2)財務状況（表 5 および表 6 を参照）

・貸借対照表における資産合計は、前年度比 3.1%の増加となった。

（資産の部）

・流動資産は、前期比 2.7%の減少となり、内訳をみると、電子記録債権が同 12.9%減や棚卸資産が同 6.8%減と減少した他、有価証券が 48.5%減となる等寄与している。一方、短期貸付金が同 49.4%増と大きく増加した。

・固定資産は、前期比で 11.0%増加となった。前期比で 9.7%増加した有形固定資産においては、建物・構築物が 13.4%増、車両運搬具が 3.5%増となり、建屋に関連する投資が積極的に行われている様子が伺える。一方、無形固定資産でも 9.2%の増加が見られた。

（負債・純資産の部）

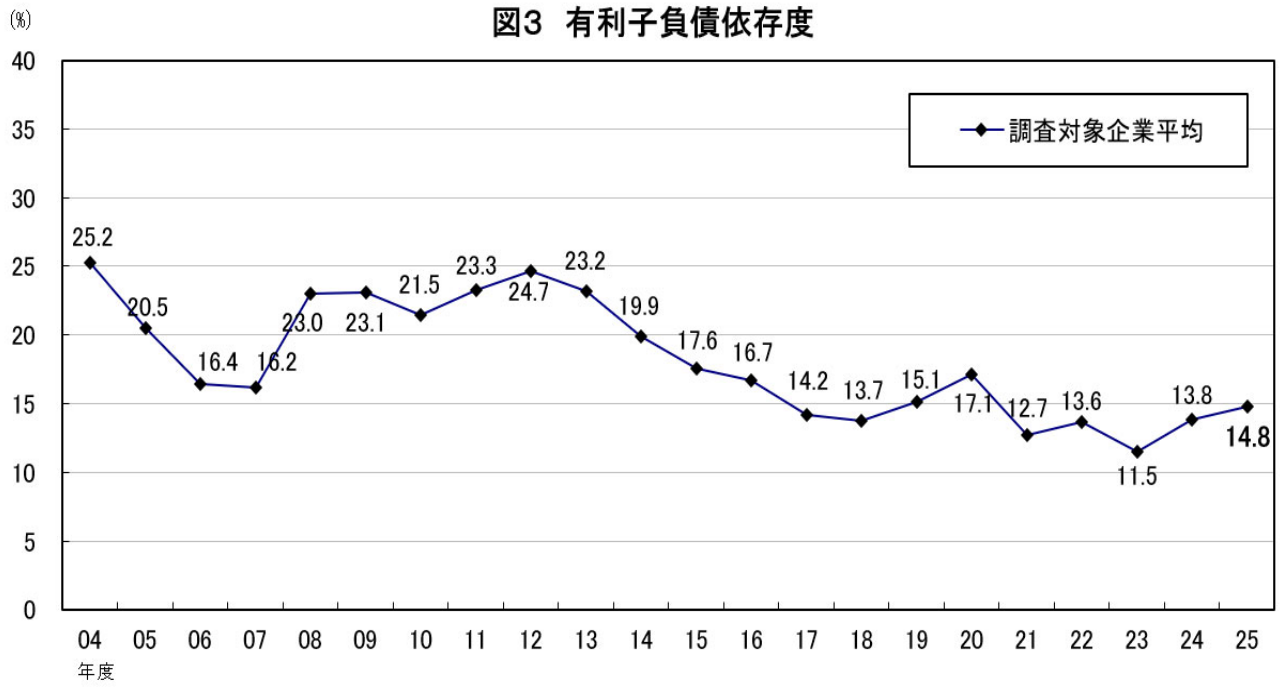
・流動負債（前期比 0.9%減）は、電子記録債権が同 13.6%減、前受け金が同 41.8%減となるなど多くの科目で減少する一方で、社債が同 164.8%増や未払法人税等が同 38.4%増となる科目もあるが、全般的に負債を減らす動きが見られた。
固定負債については同 0.9%増となり、退職給与引当金が同 1.1%増や繰延税金負債が 36.5%となっている。

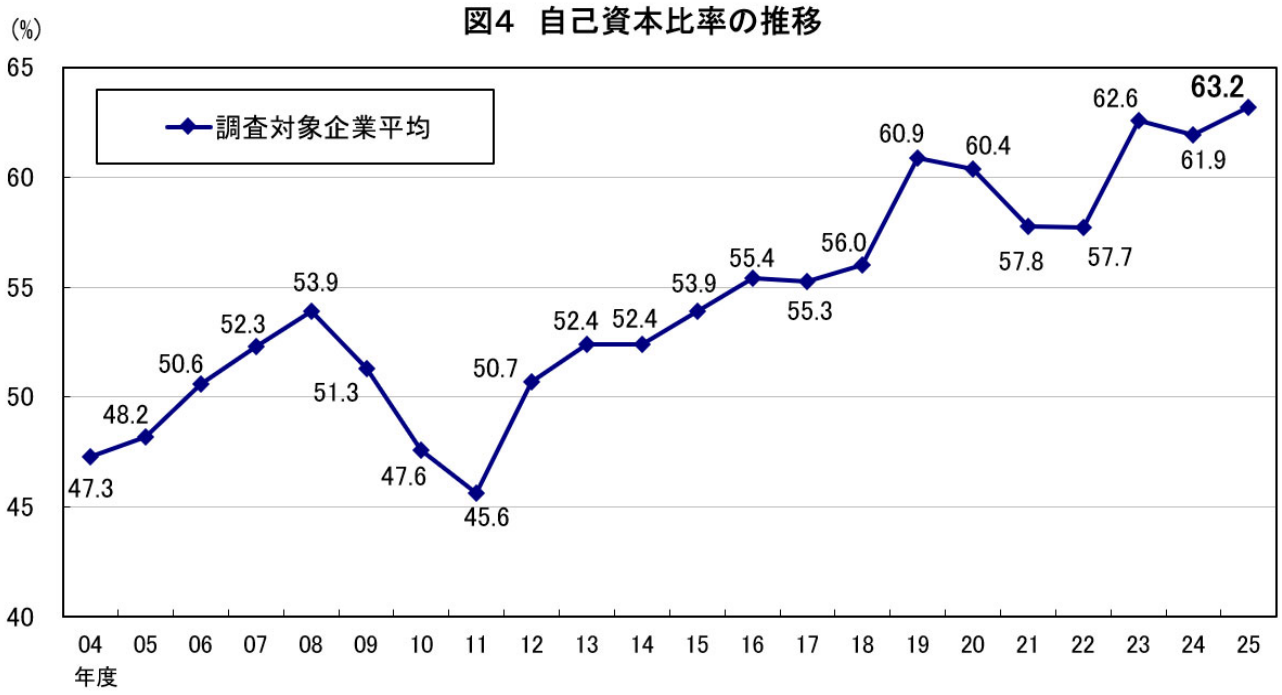
・純資産としては、負債を減らす動きの結果、僅かであるが、資産勘定の科目でそれぞれ増加を示し、結果的に純資産計が同 5.1%増となった。

・これらの結果、総資本回転率が 0.64 回と、3 年連続減少傾向であり、回転率は前回ピーク時の 0.7 に届かない状況となった。今後は各種回転期間も含め、他業種と比べ資本を効率的に活用し、更なる改善を目標としたい。

・有利子負債依存度（14.8%）は、２年連続増加したものの、低い水準を維持するなど経営努力が伺える。一方で、今後も低い水準に抑えることが重要である（図 3)。

・自己資本比率（63.2%）は、純資産の増加により、前年度から 1.3 ポイント上昇し、3 年連続 60%を上回った（図 4)。





(3) 原価状況(表 5 および表 8 を参照)

※集計対象 37 社のうち、原価報告書の提出があった 35 社を集計

・当期製造費用は、前期比 0.5%減少となったが、売上高における当期製造費用の割合は前年度より 1.7 ポイント増加しており[注1]、売上高の減少に伴い当期製造費用も減少したと思われる。その内訳をみると、材料費が同 2.9%増、労務費が 0.4%増とな

っている。また、販売手数料が同 8.0%の増加は昨年に続く状況となっている。

・原価関連の比率を見ると、材料費比率は 56.0%であり、2 年ぶりに増加を示した。材料費が労務費を上回る伸び率で上昇したこともあり、3 年ぶりに増加し、外注加工費比率（17.4%）は 3 年連続で 17%台であった。また、労務副費を含む労務費比率（14.8%）は 3 年連続 14%を上回った。その結果、経費比率（29.2%）は 2 年ぶりに 30%を下回った。

・変動費及び固定費を見ると、変動費は前期比 1.4%増となった。これは、主に材料費の増加(同 2.9%増)、販売手数料の増加(同 8.0%増)が影響している。一方、固定費は、同 3.8%減となり、広告宣伝費が同 23.3%減、エネルギー価格の高騰が言われる一方、電力・瓦斯・水道料が同 1.6%減となった。一方で、給与及び労務費は増加(同 5.4%増)増加が見られた。

・こうした中、表 3 及び図 5 で損益分岐点比率をみると、売上高の減少、固定費の減少が見られ賃金の上昇が必須とされる中、固定費の上昇を抑えるなどの結果、前期比で 0.5 ポイント上昇するも、86.5%とにとどまり健全の目安とされる 90%以下の範囲を維持する結果となった。

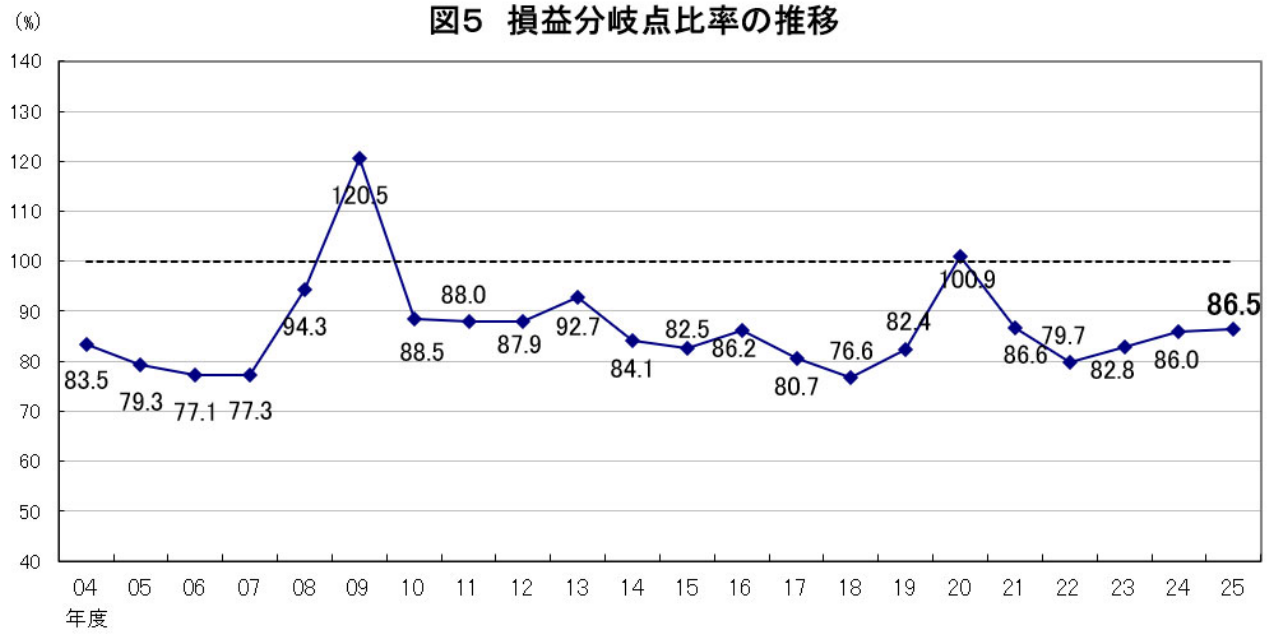
注１：「原価報告書」の提出があった表 3 の売上高と、表 8 の「当期製造費用」で算出

表3　工作機械工業の損益分岐点比率の推移

（単位：百万円・%）

	売上高 a	固定費 b	変動費率 c	限界利益率 d	損益分岐点売上高 e	損益分岐点比率 f
				d＝100−c	e=(b/d)100	f=(e/a)100
07年度	2,230,996	663,669	61.5	38.5	1,723,940	77.3
08年度	1,837,439	663,075	61.7	38.3	1,731,718	94.2
09年度	969,340	459,901	60.6	39.4	1,168,151	120.5
10年度	1,554,957	513,937	62.7	37.3	1,376,740	88.5
11年度	1,766,458	572,271	63.2	36.8	1,553,754	88.0
12年度	935,119	319,035	61.2	38.8	821,870	87.9
13年度	691,824	242,255	62.2	37.8	641,466	92.7
14年度	827,132	261,409	62.4	37.6	695,632	84.1
15年度	845,980	259,485	62.8	37.2	698,285	82.5
16年度	789,091	250,788	63.1	36.9	679,954	86.2
17年度	824,611	239,325	64.0	36.0	665,283	80.7
18年度	960,583	260,679	64.6	35.4	736,164	76.6
19年度	710,036	225,681	61.4	38.6	584,774	82.4
20年度	580,685	226,291	61.4	38.6	585,889	100.9
21年度	753,234	233,621	64.2	35.8	652,076	86.6
22年度	800,258	222,803	65.1	34.9	637,865	79.7
23年度	791,836	238,194	63.7	36.3	655,624	82.8
24年度	818,499	277,242	60.6	39.4	703,471	86.0
25年度	797,035	261,927	62.0	38.0	689,066	86.5

図5　損益分岐点比率の推移

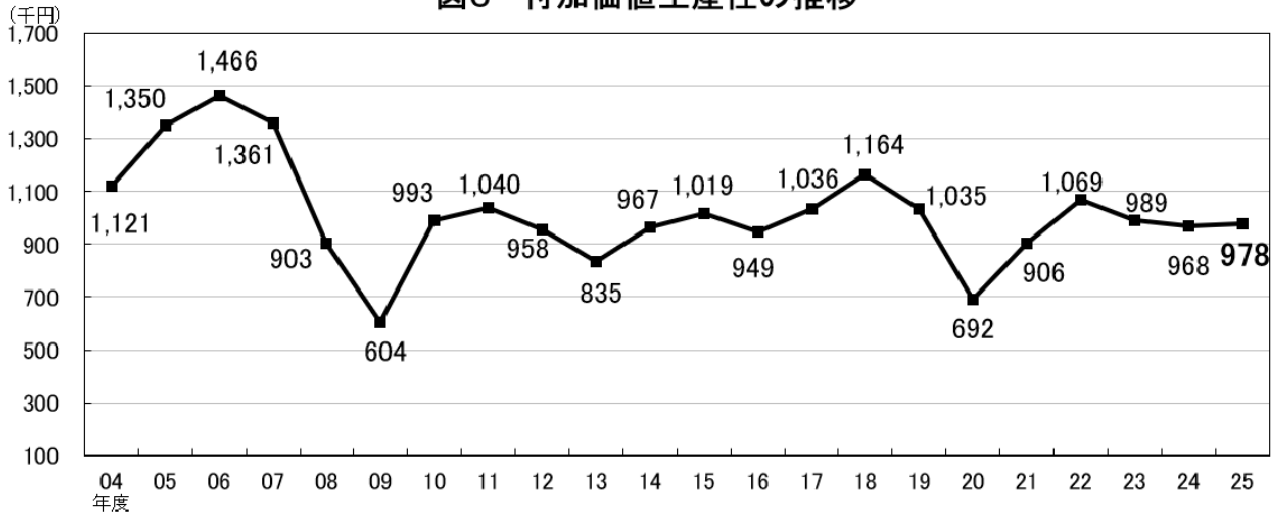


(4) 生産性状況（表 5 および表 9 を参照）

※集計対象 37 社のうち、付加価値額の記載があった 36 社を集計

・付加価値額は、総人件費の増加（前期比 3.7%増）等もあり、前年度比 0.8%増となった。その結果、付加価値生産性は、同 11 千円増加し、978 千円／月と 3 年ぶり増加となった。
・また、付加価値額を売上高で除した付加価値率は、25.6%と 2 年ぶりに 25%を上回った。
・労働装備率は、有形固定資産が増加し、従業員数が減少したことから、16,378 千円となり、2 年連続 13,000 千円を超えた。
・従業員一人当たり売上高は、同 91 千円減の 3,822 千円／月と前期から減少も 4 年連続の 3,500 千円超を維持している。従業員一人当たり人件費は、政府の賃上げ政策に沿う同 24 千円増の 623 千円／月と 3 年ぶりに増加している。

図6　付加価値生産性の推移



(5)設備投資・試験研究費の状況(表 5 および表 9 を参照)

※集計対象 37 社のうち、当期又は前期に工作機械の内訳まで記載のあった企業を集計(設備投資 32 社、試験研究費 27 社)。

・設備投資高は、前期比 9.7%増の 513 億円となった。うち工作機械部門は同 10.7%増の 443 億円となった。売上高に対する設備投資額の比率を示す設備投資高比率は、前年度の 5.5%から 0.7 ポイント増加し、6.2%と、2 年連続 5%超えと高い水準であった。

・足元では、受注の調整局面が続いているが、人材不足に伴う省人化、生産効率化、カーボンニュートラルなどへの対応は引き続き求められており、前期に続き、会員企業の積極的な投資姿勢がうかがえる結果となった。

・試験研究費は、同 9.2%増の 258 億円となり、うち工作機械部門も同 10.0%増の 218 億円となった。試験研究費比率は 3.2%(同 0.3Pt 増)と比較的高い水準を維持しており、AI の活用等の新たなテーマも見られる中、世界的な技術競争力を維持するため不可欠な研究開発が行われているものと思われる。

表4 設備投資、試験研究費の概要(個別決算、調査対象37社計)

(単位:百万円・%・ポイント)

	2025年度	前期比	2024年度
設備投資高 (調査対象37社中32社集計)			
設備投資高計	51,305	＋9.7%	46,786
うち工作機械	44,290	＋10.7%	40,014
設備投資高比率	6.2%	＋0.7Pt	5.5%
試験研究費 (調査対象37社中27社集計)			
試験研究費計	25,794	＋9.2%	23,615
うち工作機械	21,763	＋10.0%	19,790
試験研究費比率	3.2%	＋0.3Pt	2.9%

表　5　主要経

	単位	06年度	07年度	08年度	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度
1.収益状況									(39社集計)
売上高総利益率	%	21.6	21.4	16.6	11.5	17.6	17.4	21.2	21.7
営業利益率	〃	9.0	8.7	2.2	△ 6.2	4.3	4.4	4.7	3.4
経常利益率	〃	9.3	8.3	2.6	△ 3.5	4.9	5.1	6.3	5.1
売上高当期純利益率(税引前)	〃	9.3	7.7	△ 0.1	△ 5.7	4.6	4.5	6.2	3.8
売上高当期純利益率(税引後)	〃	6.0	4.8	△ 1.3	△ 5.6	3.7	3.2	4.7	2.8
総資本経常利益率	〃	8.7	8.4	2.5	△ 2.2	3.5	3.8	4.4	3.2
総資本利益率(税引前)	〃	8.7	7.9	△ 0.1	△ 3.5	3.3	3.4	4.3	2.4
総資本利益率(税引後)	〃	5.6	4.9	△ 1.2	△ 3.5	2.7	2.4	3.2	1.7
自己資本利益率 (ROE)	〃	11.9	9.6	△ 2.2	△ 6.8	5.6	5.2	6.4	3.3
2.財務状況									(39社集計)
総資本回転率	回	0.94	1.01	0.94	0.62	0.72	0.75	0.70	0.62
自己資本比率	%	50.6	52.3	53.9	51.3	47.6	45.6	50.7	52.4
固定比率	〃	93	92	98	104	99	99	83	87
流動比率	〃	148	152	166	148	153	153	189	182
負債比率	〃	98	91	86	95	110	119	97	91
売上債権対買入債務比率	〃	146	146	171	148	129	129	175	171
現金預金回転期間	月	1.2	0.7	1.0	1.8	1.4	1.2	2.2	2.0
売上債権回転期間	〃	3.4	3.1	2.3	3.5	3.6	3.7	3.9	4.2
棚卸資産回転期間	〃	2.0	1.9	2.1	2.3	2.6	2.7	3.3	3.6
固定資産回転期間	〃	6.0	5.7	6.7	10.3	7.8	7.2	7.2	8.8
買入債務回転期間	〃	2.3	2.1	1.4	2.3	2.8	2.9	2.2	2.5
短期借入金回転期間	〃	0.9	0.8	1.3	2.2	1.5	1.5	1.8	1.7
借入金回転期間	〃	1.5	1.5	2.3	3.7	2.8	2.8	3.4	3.1
総資本回転期間	〃	12.8	11.8	12.7	19.4	16.6	16.0	17.2	19.3
有利子負債依存度	%	16.4	16.2	23.0	23.1	21.5	23.3	24.7	23.2
支払利子率	〃	0.3	0.3	0.3	0.6	0.5	0.4	0.6	0.5
受取利息控除後支払利子率	〃	0.2	0.1	0.2	0.4	0.4	0.4	0.5	0.4
3.原価状況									(35社集計)
材料費比率	%	58.2	59.2	55.4	46.9	51.7	52.6	55.6	58.3
外注加工費比率	〃	15.9	15.6	15.9	17.0	20.4	20.1	18.0	15.5
労務費比率	〃	12.8	12.6	13.3	18.7	12.9	12.2	15.1	14.8
労務副費比率	〃	2.2	2.2	3.1	3.7	2.9	3.2	※	※
経費比率	〃	10.9	10.4	12.4	13.7	12.0	12.0	29.3	26.9
固定費割合	〃	33.5	32.6	36.9	43.9	34.5	33.9	35.8	36.0
変動費割合	〃	66.5	67.4	63.1	56.1	65.5	66.1	64.2	64.0
4.生産性・人件費状況									(35社集計)
付加価値生産性(月)	千円	1,466	1,361	903	604	993	1,040	958	835
付加価値率	%	27.2	24.0	19.3	19.9	26.2	24.7	27.1	25.2
資本生産性	〃	117	109	72	53	84	90	86	77
労働装備率	千円	14,983	15,021	14,961	13,616	14,154	13,903	13,360	13,052
1人当り売上高(月)	〃	5,398	5,662	4,668	3,043	3,789	4,205	3,541	3,312
1人当り人件費(月)	〃	715	678	663	548	599	640	619	594
人件費対売上高比率	%	13.2	12.0	14.2	18.0	15.8	15.2	17.5	17.9
労働分配率	〃	48.7	49.8	73.4	90.7	60.3	61.5	64.6	71.1
5.投資・研究状況									
設備投資高比率	%	4.7	2.9	3.4	2.6	2.4	3.8	4.1	4.9(33社)
試験研究費比率	〃	2.8	3.4	4.5	4.6	3.1	2.9	2.4	2.4(29社)
工作機械専業比率	%	40.9	40.2	42.1	33.1	38.4	44.1	59.9	76.1

営　比　率　【個別決算】

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
(40社集計)	(40社集計)	(41社集計)	(39社集計)	(40社集計)	(37社集計)	(40社集計)	(41社集計)	(39社集計)	(41社集計)	(37社集計)	(37社集計)
22.7	23.3	22.9	23.9	25.2	23.2	19.9	23.1	23.8	22.9	**23.2**	**23.3**
5.8	6.2	4.6	6.9	8.2	5.5	△ 1.3	4.6	6.7	5.4	**5.3**	**5.0**
7.4	7.1	5.6	8.4	10.2	7.7	1.6	7.8	10.4	9.9	**8.6**	**9.1**
5.7	6.7	5.4	8.6	10.1	9.8	1.3	7.7	11.0	11.0	**8.9**	**9.3**
4.3	4.7	4.0	6.7	7.7	7.2	0.5	6.4	8.8	9.0	**7.0**	**7.4**
5.3	5.3	4.1	6.1	8.2	5.6	0.8	4.9	7.3	6.9	**5.8**	**5.8**
4.0	5.0	3.9	6.2	8.2	7.1	0.7	4.7	7.7	7.6	**6.0**	**5.9**
3.1	3.5	2.9	4.9	6.3	5.3	0.2	4.0	6.1	6.3	**4.7**	**4.7**
5.8	6.6	5.3	8.8	11.2	8.6	0.4	6.8	10.6	10.0	**7.6**	**7.5**
(40社集計)	(40社集計)	(41社集計)	(39社集計)	(40社集計)	(37社集計)	(40社集計)	(41社集計)	(39社集計)	(41社集計)	(37社集計)	(37社集計)
0.71	0.74	0.73	0.72	0.81	0.73	0.53	0.62	0.70	0.69	**0.67**	**0.64**
52.4	53.9	55.4	55.3	56.0	60.9	60.4	57.8	57.7	62.6	**61.9**	**63.2**
81	77	73	72	68	67	70	66	66	66	**68**	**71**
176	189	200	195	197	235	230	206	206	236	**217**	**213**
91	86	80	81	79	64	66	73	73	60	**61**	**58**
155	153	151	135	148	175	160	128	140	169	**190**	**205**
1.9	2.0	2.3	2.4	1.8	2.6	4.3	3.3	2.3	2.2	**2.3**	**2.3**
3.9	3.7	3.9	4.0	3.8	3.4	3.9	3.7	3.6	3.3	**3.3**	**3.4**
3.3	3.3	3.4	3.6	3.6	3.7	4.5	4.6	4.5	4.3	**4.6**	**4.4**
7.2	6.7	6.6	6.6	5.7	6.7	9.6	7.4	6.6	7.1	**7.5**	**8.5**
2.5	2.4	2.6	2.9	2.6	1.9	2.4	2.8	2.6	1.9	**1.7**	**1.7**
1.8	1.3	1.1	1.0	0.9	0.9	1.4	1.0	1.0	0.9	**1.1**	**1.3**
2.9	2.4	2.1	1.9	1.7	1.9	3.1	2.1	1.8	1.6	**2.1**	**2.3**
17.0	16.1	16.4	16.6	14.8	16.5	22.6	19.3	17.2	17.3	**17.9**	**18.8**
19.9	17.6	16.7	14.2	13.7	15.1	17.1	12.7	13.6	11.5	**13.8**	**14.8**
0.4	0.3	0.2	0.2	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	0.1	**0.2**	**0.2**
0.3	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	△ 0.1	**0.0**	**0.1**
(38社集計)	(38社集計)	(38社集計)	(37社集計)	(38社集計)	(35社集計)	(37社集計)	(39社集計)	(37社集計)	(39社集計)	(35社集計)	(35社集計)
56.5	57.7	60.0	60.4	61.2	58.8	55.2	58.5	59.5	59.1	**54.2**	**56.0**
19.7	19.1	16.5	17.7	18.3	16.7	16.7	18.4	18.7	17.6	**17.5**	**17.4**
13.8	13.7	14.4	13.4	12.5	14.4	17.8	14.3	13.3	14.3	**14.7**	**14.8**
※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※
29.7	28.7	25.6	26.3	26.3	26.8	26.9	27.2	27.1	26.6	**31.1**	**29.2**
33.6	32.8	33.5	31.2	29.6	34.1	38.8	32.6	30.0	32.1	**35.9**	**34.6**
66.4	67.2	66.5	68.8	70.4	65.9	61.2	67.4	70.0	67.9	**64.1**	**65.4**
(38社集計)	(38社集計)	(39社集計)	(38社集計)	(39社集計)	(35社集計)	(38社集計)	(40社集計)	(38社集計)	(40社集計)	(36社集計)	(36社集計)
967	1,019	949	1,036	1,164	1,035	692	906	1,069	989	**968**	**978**
26.6	27.1	27.7	28.0	26.0	28.9	27.2	27.4	27.6	27.2	**24.7**	**25.6**
93	99	95	99	104	110	67	88	99	98	**79**	**72**
12,476	12,311	11,968	12,506	13,403	11,298	12,365	12,350	12,929	12,146	**14,780**	**16,378**
3,631	3,755	3,433	3,704	4,475	3,583	2,545	3,302	3,868	3,642	**3,913**	**3,822**
602	628	633	636	656	630	581	608	649	613	**599**	**623**
16.6	16.7	18.5	17.2	14.7	17.6	22.8	18.4	16.8	16.8	**15.3**	**16.3**
62.3	61.7	66.7	61.4	56.4	60.9	84.0	67.1	60.7	62.0	**61.9**	**63.7**
3.0(37社)	3.3(38社)	3.7(41社)	3.4(37社)	3.4(39社)	3.6(36社)	3.1(38社)	3.2(36社)	4.6(35社)	3.9(37社)	**5.5(32社)**	**6.2(32社)**
2.3(31社)	2.0(31社)	2.6(35社)	2.5(32社)	2.1(32社)	2.4(32社)	3.7(37社)	3.0(34社)	2.5(32社)	2.8(37社)	**2.9(27社)**	**3.2(27社)**
73.3	75.9	74.8	78.2	76.0	75.5	74.4	77.5	84.4	84.3	**71.9**	**74.6**

※12年度調査より、「労務副費」は「労務費」に含まれる

表6-1 貸借対照表 【個別決算】(1)

（単位：百万円・%）

調査対象37社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前期比
流動資産	725,134	745,054	△ 19,920	97.3
現金預金	164,030	166,853	△ 2,823	98.3
受取手形及び売掛金	219,897	215,027	4,870	102.3
電子記録債権	17,826	20,456	△ 2,630	87.1
有価証券	14,310	27,766	△ 13,456	51.5
棚卸資産	234,563	251,793	△ 17,230	93.2
商品・製品	49,009	72,662	△ 23,653	67.4
半製品・仕掛品	139,651	129,306	10,345	108.0
原材料	43,659	48,318	△ 4,659	90.4
貯蔵品	2,244	1,507	737	148.9
前払費用	2,623	2,689	△ 66	97.5
短期貸付金	18,209	12,187	6,022	149.4
繰延税金資産	0	0	0	－
その他の流動資産	54,209	48,872	5,337	110.9
貸倒引当金	△ 533	△ 589	56	－
固定資産	597,267	538,164	59,103	111.0
有形固定資産	301,393	274,781	26,612	109.7
建物・構築物	138,093	121,770	16,323	113.4
機械装置	37,719	37,431	288	100.8
車両運搬具	294	284	10	103.5
工具器具備品	8,644	8,960	△ 316	96.5
土地	87,419	87,707	△ 288	99.7
リース資産	2,739	2,731	8	100.3
建設仮勘定	26,380	15,814	10,566	166.8
その他	105	84	21	－
無形固定資産	23,157	21,214	1,943	109.2
リース資産	30	24	6	125.0
ソフトウェア	22,087	19,710	2,377	112.1
その他の無形固定資産	1,040	1,480	△ 440	70.3
投資等	272,717	242,169	30,548	112.6
投資有価証券	106,761	85,754	21,007	124.5
子会社株式	97,625	92,234	5,391	105.8
長期貸付金	19,379	18,226	1,153	106.3
破産債権・更正債権	205	210	△ 5	97.6
長期前払費用	2,060	2,195	△ 135	93.8
退職給与特定資産	5,216	7,501	△ 2,285	69.5
繰延税金資産	7,157	7,630	△ 473	93.8
その他の投資	35,183	29,298	5,885	120.1
貸倒引当金	△ 869	△ 879	10	－
繰延資産	64	76	△ 12	84.2
試験研究費	0	0	0	－
社債発行費	59	73	△ 14	80.8
その他の繰延資産	5	3	2	166.7
資産合計	1,322,465	1,283,294	39,171	103.1

表6-2 貸借対照表 【個別決算】(2)

（単位：百万円・%）

調査対象37社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前期比
負債	486,764	488,507	△ 1,743	99.6
流動負債	340,275	343,387	△ 3,112	99.1
支払手形及び買掛金	69,200	69,654	△ 454	99.3
電子記録債務	46,732	54,117	△ 7,385	86.4
短期借入金	93,441	81,406	12,035	114.8
リース債務	810	772	38	104.9
社債	16,100	6,080	10,020	264.8
未払金	21,180	18,914	2,266	112.0
未払費用	13,138	13,190	△ 52	99.6
未払法人税等	10,356	7,480	2,876	138.4
前受金	34,362	59,046	△ 24,684	58.2
従業員預り金	1,942	539	1,403	360.3
割賦販売未実現利益	0	0	0	－
賞与引当金	10,600	9,696	904	109.3
その他の引当金	3,913	4,055	△ 142	96.5
設備未払金	84	932	△ 848	9.0
設備支払手形	1,958	891	1,067	219.8
繰延税金負債	0	0	0	－
その他の流動負債	16,459	16,615	△ 156	99.1
固定負債	146,489	145,120	1,369	100.9
社債	15,748	23,449	△ 7,701	67.2
転換社債	0	0	0	－
長期借入金	67,911	65,863	2,048	103.1
リース債務	1,941	2,035	△ 94	95.4
退職給与引当金	32,976	32,625	351	101.1
繰延税金負債	22,848	16,736	6,112	136.5
その他の固定負債	5,065	4,412	653	114.8
純資産	835,701	794,787	40,914	105.1
株主資本	769,186	742,627	26,559	103.6
資本金	119,388	119,387	1	100.0
資本剰余金	131,247	131,540	△ 293	99.8
資本準備金	50,153	52,354	△ 2,201	95.8
その他資本剰余金	73,164	79,184	△ 6,020	92.4
利益剰余金	568,245	534,748	33,497	106.3
利益準備金	8,954	8,021	933	111.6
その他利益剰余金	559,291	526,727	32,564	106.2
特別償却準備金	251	204	47	123.0
資産圧縮積立金	7,040	7,107	△ 67	99.1
別途積立金	154,508	152,855	1,653	101.1
繰越利益剰余金	397,492	366,561	30,931	108.4
自己株式	△ 49,694	△ 43,048	△ 6,646	－
評価・換算差額等	66,496	52,160	14,336	127.5
その他有価証券評価差額金	56,334	41,862	14,472	134.6
土地再評価差額金	10,160	10,295	△ 135	98.7
新株予約権	19	0	19	－
負債・純資産合計	1,322,465	1,283,294	39,171	103.1

表7　損益計算書【個別決算】

（単位：百万円・%）

調査対象37社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前期比
売上高	842,792	862,008	△ 19,216	97.8
売上原価	646,785	662,109	△ 15,324	97.7
売上総利益	196,007	199,899	△ 3,892	98.1
販売費及び一般管理費	154,067	154,040	27	100.0
営業利益	41,940	45,859	△ 3,919	91.5
営業外収益	38,888	35,037	3,851	111.0
受取利息・割引料	1,434	1,344	90	106.7
受取配当金	28,816	26,619	2,197	108.3
資産処分益	24	48	△ 24	50.0
為替差益	3,554	1,671	1,883	212.7
助成金収入	21	89	△ 68	23.6
その他の営業外収益	5,039	5,266	△ 227	95.7
営業外費用	4,344	6,423	△ 2,079	67.6
支払利息・割引料	2,006	1,506	500	133.2
社債発行費・差金償却	23	23	0	100.0
資産処分損・評価損	1	3	△ 2	33.3
為替差損	214	1,901	△ 1,687	11.3
その他の営業外費用	2,100	2,990	△ 890	70.2
経常利益	76,484	74,473	2,011	102.7
特別利益	9,232	9,000	232	102.6
資産処分益	4,529	3,781	748	119.8
助成金収入	216	180	36	120.0
その他の特別利益	4,487	5,039	△ 552	89.0
特別損失	7,679	6,594	1,085	116.5
資産処分損・評価損	1,169	666	503	175.5
その他の特別損失	6,510	5,928	582	109.8
税引前当期純利益	78,037	76,879	1,158	101.5
法人税・住民税及び事業税	16,010	15,849	161	101.0
法人税等調整額	△ 495	726	△ 1,221	－
当期純利益	62,522	60,304	2,218	103.7

表8　原価内訳表

（単位：百万円・%）

調査対象37社中35社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前期比
当期製造費用	635,880	639,042	△ 3,162	99.5
材料費	356,202	346,314	9,888	102.9
労務費	94,006	93,673	333	100.4
経費	185,672	199,055	△ 13,383	93.3
（うち、減価償却費）	19,224	18,485	739	104.0
（うち、外注加工費）	110,457	112,005	△ 1,548	98.6
（その他の経費）	55,991	68,565	△ 12,574	81.7
変動費及び固定費	779,772	783,353	△ 3,581	99.5
変動費	509,607	502,469	7,138	101.4
材料費	356,202	346,314	9,888	102.9
外注加工費	110,457	112,005	△ 1,548	98.6
荷造・運賃	31,237	33,317	△ 2,080	93.8
販売手数料	11,320	10,482	838	108.0
特許権使用料	391	351	40	111.4
固定費	270,165	280,884	△ 10,719	96.2
給与及び労務費	116,398	110,456	5,942	105.4
退職金	2,856	3,094	△ 238	92.3
福利厚生費	10,957	14,502	△ 3,545	75.6
賃貸料	4,195	4,645	△ 450	90.3
減価償却費	23,606	21,786	1,820	108.4
試験研究費	11,049	12,089	△ 1,040	91.4
租税公課・事業税	4,978	5,134	△ 156	97.0
修繕費	6,661	6,236	425	106.8
電力・瓦斯・水道料	7,551	7,674	△ 123	98.4
旅費・交通費	6,938	7,192	△ 254	96.5
交際費	486	674	△ 188	72.1
通信費	1,064	1,084	△ 20	98.2
広告宣伝費	3,386	4,417	△ 1,031	76.7
保険料	1,994	2,004	△ 10	99.5
図書費	196	221	△ 25	88.7
事務用消耗品費	1,169	1,190	△ 21	98.2
その他	66,681	78,486	△ 11,805	85.0

表9　生産性・売上高

（単位：百万円・%）

	2025年度	2024年度	25年度−24年度	前期比
生産性 （調査対象37社中36社計）				
付加価値額	204,067	202,471	1,596	100.8
営業利益	40,977	45,265	△ 4,288	90.5
特許権使用料	391	351	40	111.4
賃借料	4,208	4,659	△ 451	90.3
減価償却費	23,607	21,789	1,818	108.3
租税公課・事業税	4,978	5,134	△ 156	97.0
総人件費	129,906	125,273	4,633	103.7
従業員数（期平均）[人]	17,385	17,439	△ 54	99.7
付加価値生産性（月）[千円]	978	968	11	101.1
売上・設備投資高・試験研究費 （調査対象37社中）				
売上高（全社）（37社計）	842,792	862,008	△ 19,216	97.8
うち工作機械	629,118	619,605	9,513	101.5
設備投資高 （32社計）	51,305	46,786	4,519	109.7
うち工作機械	44,290	40,014	4,276	110.7
試験研究費 （27社計）	25,794	23,615	2,179	109.2
うち工作機械	21,763	19,790	1,973	110.0

４．調査結果の概要（連結決算）

連結決算の調査範囲は、貸借対照表、損益計算書、セグメント情報とし、連結対象のない会員企業は、個別決算の実績を用いて集計している。
集計対象は個別決算と同様、工作機械部門の売上高まで記載のあった会員企業のうち、工作機械部門の専業比率20%未満又は全社売上高3,000億円以上の企業を除いた40社で集計を行い、工作機械専業比率は76.4%であった。

(1)収益・財務動向(表10および表15～17を参照)

・2025年度の連結売上高は前期比8.2%増の1兆5,807億円となった。このうち、工作機械部門の売上高は、同6.9%増の1兆4,650億円となった。
・営業利益は同32.2%増の1,311億円で、海外子会社の業績も含められることもあり、営業利益率（8.3%）は個別決算（5.0%）よりも高くなった。経常利益は同32.4%増の1,450億円で、経常利益率は同1.7ポイント増の9.2%で、3年連続10%を下回ったものの、9%を超え高めの同水準になった。
・自己資本利益率（ROE）は、2年ぶりに6%を超えた。

表10 収益・財務状況の概要(連結決算、調査対象40社計)

（単位:百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	**1,580,681**	**＋8.2%**	**1,460,639**
（うち工作機械売上高）	1,464,969	＋6.9%	1,370,428
専業比率	92.7%	△1.1Pt	93.8%
売上総利益	**439,280**	**＋11.3%**	**394,616**
売上総利益率	27.8%	＋0.8Pt	27.0%
営業利益	**131,090**	**＋32.2%**	**99,153**
営業利益率	8.3%	＋1.5Pt	6.8%
経常利益	**144,989**	**＋32.4%**	**109,539**
経常利益率	9.2%	＋1.7Pt	7.5%
当期純利益（税引前）	**148,026**	**＋36.4%**	**108,496**
当期純利益率（税引前）	9.4%	＋1.9Pt	7.4%
当期純利益（税引後）	**98,610**	**＋37.8%**	**71,561**
当期純利益率（税引後）	6.2%	＋1.3Pt	4.9%
自己資本比率	**63.3%**	**＋0.7Pt**	**62.5%**
自己資本利益率(ROE)	**6.8%**	**＋1.4Pt**	**5.4%**
固定比率	**61.6%**	**＋1.3Pt**	**60.3%**
流動比率	**241.4%**	**△2.0Pt**	**243.4%**
売上債権回転期間(カ月)	**3.0カ月**	**△0.06カ月**	**3.0カ月**
棚卸資産回転期間(カ月)	**5.4カ月**	**△0.28カ月**	**5.7カ月**
有利子負債依存度	**11.8%**	**△1.9Pt**	**13.7%**

・財務指標をみると、資産の部では個別決算と異なり、流動資産が前期比 5.9%増加した。固定資産は個別決算と同様に増加し、増加幅もほぼ同じであった。
・負債・純資産の部では、負債は増加し、純資産は個別と同様に増加した。科目ごとの増減は、個別では「支払手形及び買掛金」が前年度比で微減であったが、連結では増加、「短期借入金」が個別では増加であったが、連結では減少した。
・自己資本比率は、同 1.4 ポイント増の 63.3%と個別同様上昇し、3 年連続で 60%を超え、調査開始以来の水準である。
・固定比率は同 1.3 ポイント増の 61.6%となり、2 年連続増加した。
・棚卸資産回転期間は、若干下がり、5 年ぶりに 5.5 カ月を割れた。
・有利子負債依存度は、前年度比 1.9 ポイント減少し、2 年ぶりに 11%台となった。
・連結決算における各社の損益状況(表 11)を見ると、売上高、全ての利益ともに増加社数が多いという個別決算とは異なる傾向を示した。

表11 損益状況一覧(連結決算、調査対象40社計)

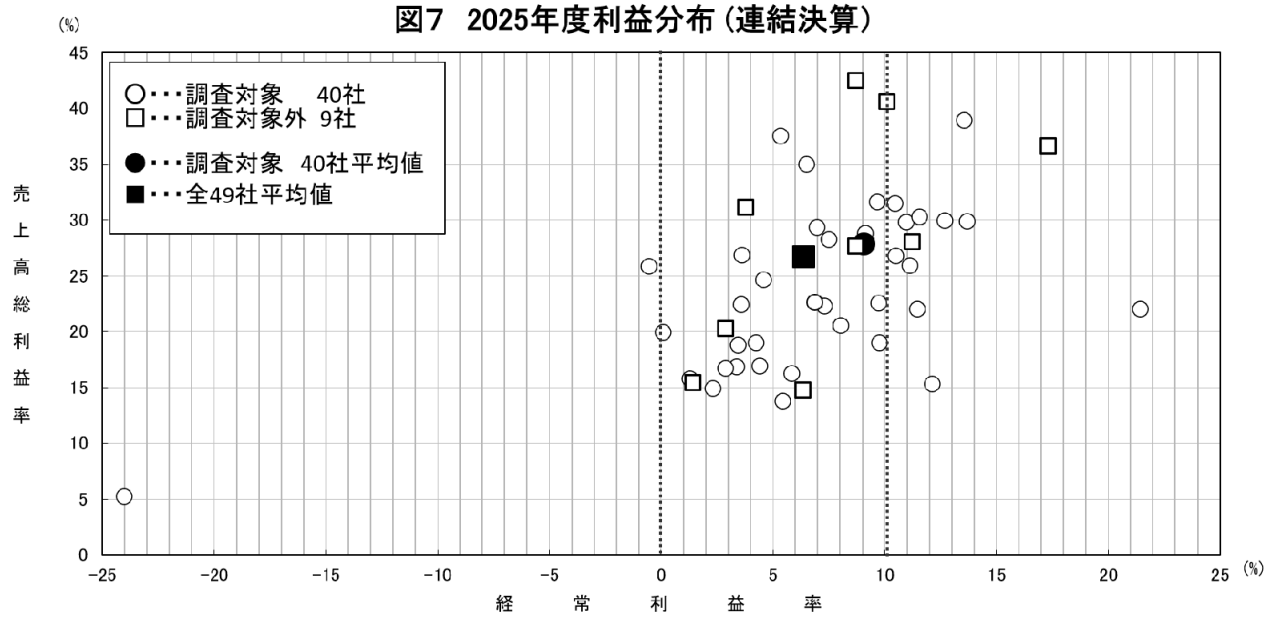
(単位:社)

	増　加	減　少	合　計
売　上　高	23	17	40
営　業　利　益	21 (1)	19(4)	40 (5)
経　常　利　益	23(1)	17(3)	40 (4)
当期純利益(税引後)	22(1)	18 (4)	40 (5)

※赤字幅が縮小した場合は「増加」、赤字幅が拡大した場合は「減少」に含む。
※( )内の値は赤字計上会社数

・図 7 は、調査提出全企業 49 社の売上高総利益率と経常利益率の分布図である。経常利益の 40 社平均値（9.1%）を上回った企業数は 40 社中 16 社で、そのうち 2 社が経常利益率 15%を上回った。

図7 2025年度利益分布(連結決算)



(2)キャッシュ・フロー動向（表 12 を参照）

※集計対象 40 社のうち、キャッシュ・フロー計算書の記載があった 26 社を集計

・「営業活動によるキャッシュ・フロー」は、前年度比 52.8%増の 1,484 億円となった。
・「投資活動によるキャッシュ・フロー」は、同 21.0%増の 811 億円のマイナスであったが、内訳をみると、有形固定資産への投資額が 40.5%と大幅に増加していた。今年度は昨年度以上の設備投資は行われた結果と思われる。
・「財務活動によるキャッシュ・フロー」は、同 66.6%増のマイナス 577 億円であった。「配当金」はわずかに減少しているが、自己株式の取得等による支出が増加したことが主な要因と考えられる。
・この結果、営業キャッシュ・フローから投資キャッシュ・フローを合わせたフリーキャッシュ・フローは 673 億円となった。

表12 キャッシュ･フロー計算書 概要（連結決算、調査対象40社中26社計）

（単位：百万円・%）

	2025年度	前 期 比	2024年度
営業活動によるキャッシュフロー	**148,412**	**＋52.8%**	**97,133**
投資活動によるキャッシュフロー	**△ 81,060**	**＋21.0%**	**△ 67,004**
有形固定資産の増減額	△ 71,457	＋40.5%	△ 50,850
財務活動によるキャッシュフロー	**△ 57,731**	**＋66.6%**	**△ 34,653**
配当金	△ 26,976	△ 2.7%	△ 27,714
現金及び現金同等物に係る換算差額	**22,464**	**＋323.2%**	**5,308**
現金及び現金同等物の期首残高	**355,347**	**△ 0.0%**	**355,385**
現金及び現金同等物の期末残高	**387,944**	**＋9.2%**	**355,348**
フリーキャッシュフロー	**67,352**	**＋123.5%**	**30,129**

(3)セグメント情報（表 13 および表 18 を参照）

※集計対象 40 社のうち、工作機械部門まで記載のあった企業を対象
（営業利益：37 社、減価償却費：40 社、設備投資高：31 社、研究開発費：29 社、従業員数：38 社）

・工作機械部門の営業利益は、前年度比 32.3%増の 1,135 億円で、営業利益率は同 1.5 ポイント増の 7.8%となった。
・減価償却費は、全社計で同 2.3%減、工作機械部門では同 5.2%減とやや減少幅に差が生じた。設備投資が継続している様子がうかがえる。
・設備投資高は、工作機械部門で同 78.3%増も、全社計では同 28.5%増と個別決算と同様に増加した。ただ、全社計の設備投資比率は個別決算の 5.5%に対し、4.7%と若干低くなっている。
・研究開発費は、工作機械部門で 6.8%増、全社計で 7.3%増となった。研究開発費比率は、同 0.0 ポイント増の 2.3%となった。

・従業員数は、工作機械部門、全社計ともに 0.5%増加した。労働装備率は、前年度から 7.3%増の 13,501 千円となり、5 年連続で増加した。

表13 セグメント情報（連結決算、調査対象40社計）

（単位：百万円・%・ポイント）

	比較可能社数	工作機械			全社計	
		金額	前期比	工作機械比率	金額	前期比
売上高計	40社	1,464,969	＋6.9%	92.7%	1,580,681	＋8.2%
営業利益	37社	113,541	＋32.3%	88.6%	128,209	＋33.0%
営業利益率		7.8%	＋1.5Pt		8.1%	＋1.5Pt
減価償却費	40社	37,849	△ 5.2%	61.7%	61,364	△ 2.3%
設備投資高	31社	70,916	＋78.3%	81.7%	86,774	＋28.5%
設備投資高比率					4.7%	△ 0.0Pt
研究開発費	29社	30,904	＋6.8%	86.3%	35,826	＋7.3%
研究開発費比率					2.3%	＋0.0Pt
従業員数	38社	30,647	＋0.5%	75.1%	40,787	＋0.5%
一人当たり売上高					38.4	△ 2.6%
一人当たり営業利益					2.58	△ 9.3%
一人当たり当期純利益					1.82	△ 24.5%
労働装備率(千円)					13,500.9	＋7.3%

※「一人当たり売上高」は、従業員数の集計企業の売上高計より算出

(4) 企業規模別　集計結果（連結決算）

連結決算の調査対象企業について、企業規模別に動向を把握するため、売上高別に分類し、集計を行った。分類は、100 億円未満（19 社、専業比率 85.2%）、100 億円以上～300 億円未満(10 社､同 63.9%)､300 億円以上～1,000 億円未満(7 社､同 71.3%)、1,000 億円以上（4 社、同 81.2%）の 4 分類とした。

・各種利益率を見ると、全体集計値と同様、多くの区分で利益率の増加が見られた。
・
・自己資本比率は、すべての区分で上昇し 6 割を超えた。
・固定比率は、「100 億円未満」のみ減少した。最も比率が高かったのは「100 億円以上～300 億円未満」で、唯一 65%を超え、「100 億円未満」の区分は 55%を割った。
流動比率は、全ての区分で 200%を超え、「100 億円未満」が最も高くなった。
・売上債権回転期間は､全ての区分で 3.2 カ月以下となった｡棚卸資産回転期間は､「100 億円～300 億円未満」のみ 5 カ月を下回り、「1,000 億円以上」でも 5.75 カ月であった。売上規模に応じた、部品・部材の在庫量も影響している可能性が考えられる。
・有利子負債依存度は、「100 億円未満」と「1,000 億円以上」のみ減少し、その他の区分は増加、「100 億円未満」は 15%を上回った。
・分類される企業グループが毎年異なることもあるが、「100 億円未満」が概ね良い財務状況を示す、従来同様の傾向が見られた。

表14 売上別分類 一覧（連結決算、調査対象40社計）

（単位：%・カ月・ポイント）

	100億円未満（19社）		100～300億円未満（10社）		300～1,000億円未満（7社）		1,000億円以上（4社）		全社計（40社）	
	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比
売上高総利益率	23.4	△0.3	22.8	＋1.5	27.8	＋0.2	29.3	＋0.8	27.8	＋0.8
営業利益率	5.6	△0.5	4.1	＋1.4	7.7	＋0.8	9.8	＋1.9	8.3	＋1.5
経常利益率	7.6	△0.4	5.9	＋1.6	9.0	＋1.0	10.2	＋2.1	9.2	＋1.7
税引後当期純利益率	5.7	＋1.0	4.2	＋2.0	6.8	＋0.4	6.4	＋1.6	6.2	＋1.3
自己資本比率	64.9	＋0.9	60.1	＋0.8	63.2	＋0.8	63.9	＋0.6	63.3	＋0.7
固定比率	54.9	△1.8	67.9	＋1.1	57.0	＋1.8	63.1	＋1.3	61.6	＋1.2
流動比率	274.1	＋12.5	233.4	＋6.4	233.6	△0.1	244.6	△7.3	241.4	△2.0
売上債権回転期間（カ月）	2.82	△0.05	3.13	＋0.01	2.73	△0.29	3.05	＋0.04	2.96	△0.06
棚卸資産回転期間（カ月）	5.30	＋0.37	4.80	△0.02	5.06	△0.53	5.75	△0.29	5.40	△0.28
有利子負債依存度	16.0	△1.7	12.7	＋0.1	11.9	＋0.3	11.2	△3.5	11.8	△1.9
専業比率	85.2	＋0.9	63.9	△2.8	71.3	△2.6	81.2	＋1.8	76.4	△0.0

表15　主要経営比率【連結決算】

	単位	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
1.収益状況		(39社)	(40社)	(41社)	(41社)	(41社)	(38社)
売上高総利益率	%	26.4	27.1	26.4	27.6	28.3	26.8
営業利益率	〃	7.4	7.9	6.1	8.3	9.5	6.6
経常利益率	〃	8.0	7.7	5.9	8.6	9.9	6.9
売上高当期純利益率(税引前)	〃	6.8	7.4	5.9	8.6	9.7	7.3
売上高当期純利益率(税引後)	〃	4.6	4.9	4.1	6.2	6.9	4.8
総資本経常利益率	〃	6.1	6.0	4.5	6.7	8.3	5.4
総資本利益率(税引前)	〃	5.2	5.8	4.5	6.7	8.1	5.7
総資本利益率(税引後)	〃	3.5	3.9	3.1	4.8	5.8	3.7
自己資本利益率 (ROE)	〃	7.0	7.5	5.8	8.9	10.7	6.4
2.財務状況		(39社)	(40社)	(41社)	(41社)	(41社)	(38社)
総資本回転率	回	0.76	0.78	0.75	0.77	0.84	0.78
自己資本比率	%	50.3	51.7	52.7	53.6	54.5	57.8
固定比率	〃	75	73	70	67	64	63
流動比率	〃	181	194	204	204	203	231
負債比率	〃	99	93	90	86	83	73
売上債権対買入債務比率	〃	141	146	143	131	138	155
現金預金回転期間	月	2.4	2.5	2.9	2.8	2.4	2.9
売上債権回転期間	〃	3.2	3.1	3.3	3.3	3.2	2.9
棚卸資産回転期間	〃	4.5	4.3	4.4	4.4	4.6	4.8
固定資産回転期間	〃	5.9	5.8	5.9	5.6	5.0	5.7
買入債務回転期間	〃	2.3	2.1	2.3	2.5	2.3	1.9
短期借入金回転期間	〃	1.8	1.4	1.3	1.0	0.9	1.0
借入金回転期間	〃	2.8	2.5	2.4	2.0	1.8	2.1
総資本回転期間	〃	15.7	15.3	15.9	15.5	14.3	15.5
有利子負債依存度	%	19.9	18.3	18.0	14.9	14.7	16.0
支払利子率	〃	0.4	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2
受取利息控除後支払利子率	〃	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	0.1
3.キャッシュ・フロー計算書							
営業活動によるキャッシュ・フロー	億円						
投資活動によるキャッシュ・フロー	〃						
財務活動によるキャッシュ・フロー	〃						
4.従業員関連		(35社)	(33社)	(36社)	(37社)	(39社)	(36社)
労働装備率	千円	10,324	10,912	9,314	9,323	10,490	10,855
1人当り売上高(月)	〃	2,673	2,847	2,528	2,752	2,991	2,675
5.投資・研究状況							
設備投資高比率	%	4.3 (36社)	4.8 (36社)	4.9 (40社)	4.3 (38社)	4.3 (39社)	5.2 (35社)
試験研究費比率	〃	2.0 (30社)	2.0 (30社)	2.5 (33社)	2.2 (32社)	2.3 (34社)	2.5 (34社)
工作機械専業比率	%	69.4	70.8	70.1	71.3	71.9	68.8

20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	**25年度**
（40社）	（43社）	（41社）	（43社）	（40社）	**（40社）**
24.1	27.5	28.2	26.9	27.0	**27.8**
2.4	7.7	9.1	7.1	6.8	**8.3**
3.2	8.6	10.4	8.2	7.5	**9.2**
2.8	8.5	10.4	8.9	7.4	**9.4**
0.9	6.1	7.4	6.2	4.9	**6.2**
2.0	5.9	7.7	5.8	5.2	**6.3**
1.7	5.8	7.7	6.2	5.1	**6.5**
0.5	4.1	5.5	4.3	3.4	**4.3**
0.9	7.3	9.5	7.0	5.4	**6.8**
（40社）	（43社）	（41社）	（43社）	（40社）	**（40社）**
0.61	0.68	0.74	0.70	0.69	**0.69**
58.2	56.5	57.6	61.7	62.5	**63.3**
63	60	60	59	60	**62**
238	216	216	243	243	**241**
71	77	74	62	60	**58**
157	125	133	167	182	**203**
4.6	3.9	3.1	3.1	3.2	**3.2**
3.2	3.1	2.9	3.0	3.0	**3.0**
5.3	5.5	5.7	5.7	5.7	**5.4**
7.3	6.0	5.6	6.2	6.6	**6.8**
2.1	2.5	2.2	1.8	1.7	**1.5**
1.5	1.0	1.0	1.0	1.1	**0.8**
3.1	2.1	1.9	1.9	2.1	**1.8**
19.8	17.6	16.3	17.1	17.4	**17.4**
18.1	13.3	13.5	12.9	13.7	**11.8**
0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	**0.3**
0.1	0.1	0.0	△ 0.06	0.0	**0.1**
（30社）	（33社）	（28社）	（25社）	（26社）	**（26社）**
111	152	78	75	97	**148**
△ 42	△ 58	△ 74	△ 69	△ 67	**△ 81**
2	△ 60	△ 24	△ 32	△ 35	**△ 57**
（37社）	（40社）	（37社）	（37社）	（38社）	**（38社）**
10,202	10,902	11,558	11,824	12,577	**13,501**
2,002	2,666	3,028	2,979	2,884	**3,114**
4.0 （36社）	4.3 （37社）	4.7 （36社）	4.5 （38社）	4.9 （31社）	**5.8 （31社）**
2.6 （36社）	2.5 （35社）	2.3 （33社）	2.3 （37社）	2.4 （29社）	**2.4 （29社）**
69.3	71.1	76.2	76.9	76.4	**76.4**

表16-1　貸借対照表【連結決算】(1)

（単位：百万円・%）

調査対象40社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前年度比
流動資産	1,399,292	1,321,140	78,152	105.9
現金預金	426,308	391,378	34,930	108.9
受取手形及び売掛金	357,950	333,631	24,319	107.3
電子記録債権	31,622	34,023	△ 2,401	92.9
有価証券	9,374	9,766	△ 392	96.0
棚卸資産	513,997	504,367	9,630	101.9
商品・製品	182,302	182,092	210	100.1
半製品・仕掛品	173,107	170,731	2,376	101.4
原材料	155,640	149,292	6,348	104.3
貯蔵品	2,948	2,252	696	130.9
前払費用	4,764	4,723	41	100.9
短期貸付金	7,468	3,055	4,413	244.5
繰延税金資産	474	0	474	-
その他の流動資産	50,479	44,184	6,295	114.2
貸倒引当金	△ 3,144	△ 3,987	843	-
固定資産	893,007	800,076	92,931	111.6
有形固定資産	565,580	524,188	41,392	107.9
建物・構築物	235,290	205,551	29,739	114.5
機械装置	125,154	130,727	△ 5,573	95.7
車両運搬具	726	743	△ 17	97.7
工具器具備品	14,734	14,891	△ 157	98.9
土地	123,600	121,837	1,763	101.4
リース資産	22,934	20,144	2,790	113.9
建設仮勘定	38,583	25,970	12,613	148.6
その他	4,559	4,325	234	105.4
無形固定資産	39,750	33,280	6,470	119.4
リース資産	47	49	△ 2	95.9
ソフトウェア	23,675	25,665	△ 1,990	92.2
その他の無形固定資産	16,028	7,566	8,462	211.8
投資等	287,677	242,608	45,069	118.6
投資有価証券	152,614	118,455	34,159	128.8
子会社株式	31,865	38,295	△ 6,430	83.2
長期貸付金	8,953	7,771	1,182	115.2
破産債権・更正債権	175	204	△ 29	85.8
長期前払費用	4,359	2,589	1,770	168.4
退職給与特定資産	34,418	29,525	4,893	116.6
繰延税金資産	13,038	20,463	△ 7,425	63.7
その他の投資	44,633	27,457	17,176	162.6
貸倒引当金	△ 2,378	△ 2,151	△ 227	110.6
繰延資産	68	81	△ 13	84.0
試験研究費	0	0	0	-
社債発行費	0	0	0	-
その他の繰延資産	68	81	△ 13	84.0
資産合計	2,292,367	2,121,297	171,070	108.1

表16-2　貸借対照表【連結決算】(2)

（単位：百万円・%）

調査対象40社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前年度比
負債	842,241	795,157	47,084	105.9
流動負債	579,720	542,866	36,854	106.8
支払手形及び買掛金	126,724	120,197	6,527	105.4
電子記録債務	64,906	82,098	△ 17,192	79.1
短期借入金	107,172	133,709	△ 26,537	80.2
リース債務	5,533	4,659	874	118.8
社債	16,260	6,220	10,040	261.4
未払金	30,914	28,997	1,917	106.6
未払費用	36,639	31,721	4,918	115.5
未払法人税等	19,799	15,478	4,321	127.9
前受金	75,997	43,573	32,424	174.4
従業員預り金	1,713	855	858	200.4
割賦販売未実現利益	0	0	0	―
賞与引当金	13,952	12,275	1,677	113.7
その他の引当金	4,822	5,538	△ 716	87.1
設備未払金	120	217	△ 97	55.3
設備支払手形	1,970	888	1,082	221.8
繰延税金負債	0	0	0	-
その他の流動負債	73,199	56,441	16,758	129.7
固定負債	262,521	252,291	10,230	104.1
社債	17,055	23,609	△ 6,554	72.2
転換社債	941	0	941	-
長期借入金	128,213	126,421	1,792	101.4
リース債務	12,029	11,116	913	108.2
退職給与引当金	39,496	39,591	△ 95	99.8
繰延税金負債	51,242	37,192	14,050	137.8
その他の固定負債	13,545	14,362	△ 817	94.3
純資産	1,450,126	1,326,140	123,986	109.3
株主資本	1,164,503	1,111,765	52,738	104.7
資本金	135,142	135,133	9	100.0
資本剰余金	150,633	151,268	△ 635	99.6
利益剰余金	940,545	879,544	61,001	106.9
自己株式	△ 61,817	△ 54,180	△ 7,637	-
その他の包括利益累計額	239,974	172,266	67,708	139.3
その他有価証券評価差額金	77,804	59,583	18,221	130.6
繰越ヘッジ損益	△ 160	△ 174	14	-
土地再評価差額金	12,047	12,186	△ 139	98.9
為替換算調整勘定	136,666	94,694	41,972	144.3
退職給付に係る調整累計額	13,936	5,997	7,939	232.4
その他の包括利益	△ 319	△ 20	△ 299	-
新株予約権	110	91	19	120.9
少数株主持分	45,539	42,018	3,521	108.4
負債・純資産合計	2,292,367	2,121,297	171,070	108.1

表17　損益計算書【連結決算】

（単位：百万円・%）

調査対象40社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前 期 比
売上高	1,580,681	1,460,639	120,042	108.2
売上原価	1,141,401	1,066,023	75,378	107.1
売上総利益	439,280	394,616	44,664	111.3
販売費及び一般管理費	308,190	295,463	12,727	104.3
営業利益	131,090	99,153	31,937	132.2
営業外収益	25,584	22,536	3,048	113.5
受取利息・割引料	3,497	3,747	△ 250	93.3
受取配当金	5,440	6,203	△ 763	87.7
資産処分益	81	130	△ 49	62.3
為替差益	4,217	1,798	2,419	234.5
助成金収入	3,095	2,623	472	118.0
その他の営業外収益	9,254	8,035	1,219	115.2
営業外費用	11,685	12,150	△ 465	96.2
支払利息・割引料	4,506	4,326	180	104.2
社債発行費・差金償却	49	3	46	1633.3
資産処分損・評価損	1	20	△ 19	5.0
為替差損	1,740	2,040	△ 300	85.3
その他の営業外費用	5,389	5,761	△ 372	93.5
経常利益	144,989	109,539	35,450	132.4
特別利益	12,107	11,068	1,039	109.4
資産処分益	7,552	7,594	△ 42	99.4
助成金収入	1,017	180	837	565.0
その他の特別利益	3,538	3,294	244	107.4
特別損失	9,070	12,111	△ 3,041	74.9
資産処分損・評価損	1,674	999	675	167.6
その他の特別損失	7,396	11,112	△ 3,716	66.6
税金等調整前当期純利益	148,026	108,496	39,530	136.4
法人税・住民税及び事業税	38,779	32,296	6,483	120.1
法人税等調整額	3,059	△ 327	3,386	－
少数株主損益調整前当期純利益	106,188	76,527	29,661	138.8
少数株主利益	7,578	4,966	2,612	152.6
当期純利益	98,610	71,561	27,049	137.8

表18　キャッシュ・フロー計算書【連結決算】

（単位：百万円・%）

調査対象40社中26社計	2025年度	2024年度	25年度-24年度	前 期 比
営業活動によるキャッシュ・フロー	148,412	97,133	51,279	152.8
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 81,060	△ 67,004	△ 14,056	121.0
有形固定資産の増減額	△ 71,457	△ 50,850	△ 20,607	140.5
無形固定資産の増減額	△ 9,979	△ 11,182	1,203	89.2
その他の増減額	376	△ 4,972	5,348	-7.6
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 57,731	△ 34,653	△ 23,078	166.6
配当金	△ 26,976	△ 27,714	738	97.3
その他の増減額	△ 30,755	△ 6,939	△ 23,816	443.2
現金及び現金同等物に係る換算差額	22,464	5,308	17,156	423.2
現金及び現金同等物の期首残高	355,347	355,385	△ 38	100.0
その他の現金及び現金同等物の増減	512	△ 821	1,333	-
現金及び現金同等物の期末残高	387,944	355,348	32,596	109.2

表19　セグメント情報

（単位：百万円・%）

前期（2024年度）	セグメント			調整額	財務諸表計上額
	工作機械	その他	計		
売上高					
外部顧客への売上高	1,115,421	345,218	1,460,639		1,460,369
セグメント間の内部売上高　又は　振替高	255,007	6,220	261,277	△ 261,227	
計	1,370,428	351,438	1,721,866	△ 261,227	1,460,369
営業利益	85,851	16,732	102,583	△ 6,158	96,425
その他の項目					
減価償却費	39,919	22,185	62,104	690	62,794
設備投資高	39,777	27,733	67,510		
研究開発費	28,944	4,430	33,374		
従業員数	30,506	10,073	40,579		

（単位：百万円・%）

当期（2025年度）	セグメント			調整額	財務諸表計上額
	工作機械	その他	計		
売上高					
外部顧客への売上高	1,206,815	373,866	1,580,681		1,580,681
セグメント間の内部売上高　又は　振替高	258,154	9,106	267,260	△ 267,260	
計	1,464,969	382,972	1,847,941	△ 267,260	1,580,681
営業利益	113,541	17,682	131,223	△ 3,014	128,209
その他の項目					
減価償却費	37,849	22,695	60,544	820	61,364
設備投資高	70,916	15,858	86,774		
研究開発費	30,904	4,922	35,826		
従業員数	30,647	10,140	40,787		

※売上高… 40社集計
※営業利益・・・37社集計
※減価償却費・・・40社集計
※設備投資高・・・31社集計
※研究開発費・・・29社集計
※従業員数・・・38社集計

表 20　経 営 比 率 算 式 表

項目		算式
1. 収益状況		
売上高総利益率	%	売上総利益 / 売上高 × 100
営業利益率	〃	営業利益 / 売上高 × 100
経常利益率	〃	経常利益 / 売上高 × 100
売上高当期純利益率	〃	当期純利益(税引後) / 売上高 × 100
総資本経常利益率	〃	経常利益 / 負債＋純資産 × 100
総資本利益率	〃	当期純利益(税引後) / 負債＋純資産 × 100
自己資本利益率	〃	当期純利益(税引後) / 純資産 × 100
2. 財務状況		
総資本回転率	回	売上高 / 負債＋純資産
自己資本比率	%	純資産 / 負債＋純資産 × 100
固定比率	〃	固定資産 / 純資産 × 100
流動比率	〃	流動資産 / 流動負債 × 100
負債比率	〃	負債 / 純資産 × 100
売上債権対買入債務比率	〃	受取手形＋売掛 / 支払手形＋買掛 × 100
現預金回転期間	月	現金預金 / 売上高 ÷ 12
売上債権回転期間	〃	受取手形＋売掛 / 売上高 ÷ 12
棚卸資産回転期間	〃	棚卸資産 / 売上原価 ÷ 12
固定資産回転期間	〃	固定資産 / 売上高 ÷ 12
買入債務回転期間	〃	支払手形＋買掛 / 売上高 ÷ 12
短期借入金回転期間	〃	短期借入金 / 売上高 ÷ 12
借入金回転期間	〃	短期＋長期借入 / 売上高 ÷ 12
総資本回転期間	〃	負債＋純資産 / 売上高 ÷ 12
有利子負債依存度	%	有利子負債 / 負債＋純資産 ×100

項目		算式
支払利子率	%	支払利息・割引率 / 売上高 × 100
受取利息控除後支払利益率	〃	支払利息－受取利息 / 売上高 × 100
3. 原価状況		
材料費比率	%	材料費 / 製造費用 × 100
外注加工費比率	〃	外注加工費 / 製造費用 × 100
労務費比率	〃	労務費 / 製造費用 × 100
労務副費比率	〃	労務副費 / 製造費用 × 100
経費比率	〃	経費 / 製造費用 × 100
固定費割合	〃	固定費 / 固定費＋変動費 × 100
変動費割合	〃	変動費 / 固定費＋変動費 × 100
変動費率	〃	(売上原価＋販管費)変動費割合 / 売上高 × 100
4. 生産性・人件費状況		
付加価値生産性(月)	千円	付加価値 ÷ 12 / 従業員数
付加価値率	%	付加価値 / 売上高 × 100
資本生産性	〃	付加価値 / 有形固定資産 × 100
労働装備率	千円	有形固定資産 / 従業員数
1人当り売上高(月)	〃	売上高 ÷ 12 / 従業員数
1人当り人件費(月)	〃	総人件費 ÷ 12 / 従業員数
人件費対売上高比率	%	総人件費 / 売上高 × 100
労働分配率	〃	総人件費 / 付加価値 × 100
5. 投資・研究状況		
設備投資額比率	%	設備投資額 / 売上高 × 100
試験研究費比率	〃	試験研究費 / 売上高 × 100

(注1) 有利子負債＝短期借入金＋短期社債＋従業員預り金＋長期社債＋転換社債＋長期借入金

(注2) 付加価値＝税引前当期純利益＋支払利息・割引率＋賃借料＋減価償却費＋租税公課＋総人件費

表 21　本 調 査 協 力 会 員

会　員　名	会　員　名
（個別決算･連結決算　対象企業　35社）	
株式会社池貝	株式会社武田機械
エンシュウ株式会社	株式会社ツガミ
オークマ株式会社	津根精機株式会社
株式会社大宮マシナリー	トーヨーエイテック株式会社
株式会社岡本工作機械製作所	中村留精密工業株式会社
株式会社カシフジ	株式会社ニイガタマシンテクノ
株式会社桜井製作所	株式会社西田機械工作所
株式会社クロイツ	浜井産業株式会社
株式会社ジェイテクトマシンシステム	フジ産業株式会社
株式会社シギヤ精機製作所	ホーコス株式会社
シチズンマシナリー株式会社	株式会社牧野フライス製作所
SYNOVA JAPAN 株式会社	株式会社松浦機械製作所
新日本工機株式会社	三井精機工業株式会社
西部電機株式会社	安田工業株式会社
清和ジーテック株式会社	山科精機株式会社
株式会社ソディック	碌々スマートテクノロジー株式会社
大日金属工業株式会社	株式会社和井田製作所
高松機械工業株式会社	
（個別決算のみ対象企業　2社）	
株式会社オーエム製作所	芝浦機械株式会社
（連結決算のみ対象企業　5社）	
アイダエンジニアリング株式会社	小池酸素工業株式会社
株式会社エレニックス	株式会社不二越
黒田精工株式会社	
（提出全社集計企業　7社）	
株式会社アマダ	ブラザー工業株式会社
株式会社神崎高級工機製作所	株式会社平安コーポレーション
株式会社ジェイテクト	株式会社三井ハイテック
株式会社FUJI	
（工作機械本体以外の会員企業　6社）	
エヌ・エス・エス株式会社	株式会社白山機工
株式会社ジェイテクトグラインディングツール	ヒノデホールディングス株式会社
日本スピードショア株式会社	株式会社ミツトヨ
（ソフトウェア、設計会員企業　5社）	
株式会社C＆Gシステムズ	株式会社ゼネテック
株式会社シーイーシー	株式会社ソフィックス
株式会社ジェイテクトハイテック	

【参考１】提出全 49 社集計値（個別決算）

表1-α 収益の概要(個別決算、提出全49社計)

（単位:百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	**2,728,735**	**△ 0.1%**	**2,731,297**
※(うち工作機械売上高)	1,160,382	△ 4.6%	1,216,195
※専業比率	42.5%	△2.0Pt	44.5%
売上総利益	**497,041**	**△ 3.3%**	**514,132**
売上総利益率	18.2%	△0.6Pt	18.8%
営業利益	**113,155**	**△ 17.3%**	**136,759**
営業利益率	4.1%	△0.9Pt	5.0%
経常利益	**212,856**	**△ 22.7%**	**275,491**
経常利益率	7.8%	△2.3Pt	10.1%
当期純利益(税引前)	**189,373**	**△ 28.1%**	**263,401**
当期純利益率(税引前)	6.9%	△2.7Pt	9.6%
当期純利益(税引後)	**175,537**	**△ 22.0%**	**225,051**
当期純利益率(税引後)	6.4%	△1.8Pt	8.2%
自己資本利益率(ROE)	7.7%	△2.4Pt	10.1%

表2-α 損益状況一覧(個別決算、提出全49社計)

（単位:社）

	増加	減少	合計
売上高	27	22	49
営業利益	23 (1)	26 (4)	49 (5)
経常利益	23 (1)	26 (3)	49 (4)
当期純利益(税引後)	25 (1)	24(3)	49 (4)

※赤字幅が縮小した場合は「増加」、赤字幅が拡大した場合は「減少」に含む。
※( )内の値は赤字計上会社数

表4-α 設備投資、試験研究費の概要(個別決算、提出全49社計)

（単位:百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
設備投資高 (提出全49社中38社集計)			
設備投資高計	104,423	＋0.0%	104,392
うち工作機械	51,115	＋4.7%	48,806
設備投資高比率	5.1%	△0.2Pt	5.3%
試験研究費 (提出全49社中33社集計)			
試験研究費計	83,925	＋2.5%	81,849
うち工作機械	22,505	＋9.7%	20,507
試験研究費比率	4.2%	△0.0Pt	4.2%

【参考２】提出全 49 社集計値（連結決算）

表10-α 収益・財務状況の概要（連結決算、提出全49社計）

（単位：百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	**5,413,816**	**＋4.5%**	**5,179,329**
※（うち工作機械売上高）	1,919,919	＋7.1%	1,792,280
※専業比率	35.5%	＋0.9Pt	34.6%
売上総利益	**1,444,474**	**＋5.0%**	**1,375,193**
売上総利益率	26.7%	＋0.1Pt	26.6%
営業利益	**382,542**	**＋11.2%**	**344,033**
営業利益率	7.1%	＋0.4Pt	6.6%
経常利益	**347,176**	**＋8.4%**	**320,147**
経常利益率	6.4%	＋0.2Pt	6.2%
当期純利益（税引前）	**346,124**	**＋6.4%**	**325,402**
当期純利益率（税引前）	6.4%	＋0.1Pt	6.3%
当期純利益（税引後）	**230,529**	**＋5.8%**	**217,838**
当期純利益率（税引後）	4.3%	＋0.1Pt	4.2%
自己資本比率	**63.8%**	**＋0.4Pt**	**63.4%**
自己資本利益率(ROE)	**5.6%**	**△0.1Pt**	**5.7%**
固定比率	**63.6%**	**△1.5Pt**	**65.1%**
流動比率	**232.5%**	**△5.5Pt**	**238.1%**
売上債権回転期間（カ月）	**2.2カ月**	**△0.30カ月**	**2.5カ月**
棚卸資産回転期間（カ月）	**3.9カ月**	**△0.13カ月**	**4.0カ月**
有利子負債依存度	**10.5%**	**＋0.2Pt**	**10.3%**

注）※は工作機械売上高の記載があった 48 社の集計値。

表11-α 損益状況一覧（連結決算、提出全49社計）

（単位：社）

	増加	減少	合計
売上高	30	19	49
営業利益	26 (1)	23 (4)	49(5)
経常利益	27 (1)	22(3)	49(4)
当期純利益(税引後)	26 (1)	23 (4)	49(5)

※赤字幅が縮小した場合は「増加」、赤字幅が拡大した場合は「減少」に含む。
※（ ）内の値は赤字計上会社数

表12-α キャッシュ・フロー計算書の概要（連結決算、提出全49社中34社計）

（単位：百万円・%）

	2025年度	前期比	2024年度
営業活動によるキャッシュフロー	**452,119**	**＋21.5%**	**372,105**
投資活動によるキャッシュフロー	**△ 240,493**	**△ 1.1%**	**△ 243,070**
有形固定資産の増減額	△ 229,834	＋7.4%	△ 214,097
財務活動によるキャッシュフロー	**△ 151,151**	**△ 12.2%**	**△ 172,129**
配当金	△ 107,130	＋2.8%	△ 104,240
現金及び現金同等物に係る換算差額	**51,139**	**＋700.2%**	**6,391**
現金及び現金同等物の期首残高	**914,960**	**△ 2.8%**	**941,064**
現金及び現金同等物の期末残高	**1,026,558**	**＋13.6%**	**903,540**
フリーキャッシュフロー	**211,626**	**＋64.0%**	**129,035**

表13-α セグメント情報（連結決算、提出全48社中）

（単位：百万円・%・ポイント）

	比較可能社数	工作機械			全社計	
		金額	前期比	工作機械比率	金額	前期比
売上高計	**48社**	**1,919,919**	**＋7.1%**	**35.6%**	**5,399,415**	**＋4.5%**
営業利益	**43社**	**149,036**	**＋31.8%**	**39.5%**	**377,185**	**＋11.1%**
営業利益率		7.8%	＋1.5Pt		7.0%	＋0.4Pt
減価償却費	**48社**	**55,353**	**△ 4.6%**	**24.0%**	**230,165**	**△ 1.0%**
設備投資高	**38社**	**88,264**	**＋55.0%**	**39.4%**	**223,892**	**△ 1.4%**
設備投資高比率					5.1%	△ 0.3Pt
研究開発費	**35社**	**35,469**	**△ 0.9%**	**36.0%**	**98,449**	**＋4.9%**
研究開発費比率					3.3%	△ 0.0Pt
従業員数	**46社**	**45,215**	**＋1.5%**	**30.5%**	**148,208**	**△ 2.0%**
一人当たり売上高					35.4	＋2.6%
一人当たり営業利益					2.3	△ 4.8%
一人当たり当期純利益					1.4	△ 15.5%
労働装備率（千円）					10,747.0	＋6.9%

表14-α 売上別分類 一覧（連結決算、提出全49社）

（単位：%・カ月・ポイント）

	100億円未満（20社）		100～300億円未満（12社）		300～1,000億円未満（7社）		1,000億円以上（10社）		全社計（49社）	
	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比	比率、月数	前期比
売上高総利益率	23.8	△0.3	22.8	＋1.5	27.8	＋0.2	26.8	＋0.0	26.7	＋0.1
営業利益率	5.9	△0.7	4.3	＋1.5	7.7	＋0.8	7.2	＋0.3	7.1	＋0.4
経常利益率	8.0	△0.5	5.7	＋1.7	9.0	＋1.0	6.2	＋0.1	6.4	＋0.2
税引後当期純利益率	5.8	＋0.8	4.1	＋1.9	6.8	＋0.4	4.0	△0.1	4.3	＋0.0
自己資本比率	67.4	＋0.9	62.1	＋61.4	63.2	＋0.8	64.0	＋0.4	63.8	＋0.5
固定比率	50.8	△1.3	65.7	＋4.6	57.0	＋1.8	64.5	△2.1	63.6	△1.5
流動比率	297.8	＋13.1	238.7	＋173.8	233.6	△0.1	230.6	△7.5	232.4	△5.6
売上債権回転期間（カ月）	2.76	△0.05	2.97	＋0.00	2.73	△0.29	2.07	△0.32	2.17	△0.30
棚卸資産回転期間（カ月）	5.11	＋0.43	4.49	△0.08	5.06	△0.53	3.74	△0.11	3.90	△0.12
有利子負債依存度	14.5	△1.5	10.9	＋0.1	11.9	＋0.3	10.2	＋0.2	10.5	＋0.2
専業比率	77.9	＋1.9	54.3	△6.7	71.3	△2.6	24.1	＋24.1	30.2	＋1.0

【参考３】工作機械以外、ソフトウェア会員集計値（連結決算）

表22 収益・財務状況の概要（連結決算、工作機械本体以外6社計）

（単位：百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	214,952	＋0.3%	214,223
売上総利益	97,215	＋1.6%	95,664
売上総利益率	45.2%	＋0.6Pt	44.7%
営業利益	7,848	△ 11.7%	8,884
営業利益率	3.7%	△0.5Pt	4.1%
経常利益	9,004	△ 25.4%	12,066
経常利益率	4.2%	△1.4Pt	5.6%
当期純利益（税引前）	8,630	△ 33.0%	12,880
当期純利益率（税引前）	4.0%	△2.0Pt	6.0%
当期純利益（税引後）	5,733	△ 29.5%	8,129
当期純利益率（税引後）	2.7%	△1.1Pt	3.8%
自己資本比率	80.6%	＋1.1Pt	79.6%
自己資本利益率(ROE)	1.8%	△0.9Pt	2.7%
総資本回転率	0.55回	△0.01回	0.56回
固定比率	49.6%	＋1.2Pt	48.4%

※算出可能な比率のみ掲載

表23 収益・財務状況の概要（連結決算、設計・ソフトウェア会員5社計）

（単位：百万円・%・ポイント）

	2025年度	前期比	2024年度
売上高	86,925	＋14.0%	76,232
売上総利益	24,534	＋6.0%	23,140
売上総利益率	28.2%	△2.1Pt	30.4%
営業利益	8,736	＋9.4%	7,986
営業利益率	10.1%	△0.4Pt	10.5%
経常利益	8,170	△ 0.5%	8,213
経常利益率	9.4%	△1.4Pt	10.8%
当期純利益（税引前）	8,804	＋23.1%	7,154
当期純利益率（税引前）	10.1%	＋0.7Pt	9.4%
当期純利益（税引後）	6,160	＋25.1%	4,923
当期純利益率（税引後）	7.1%	＋0.6Pt	6.5%
自己資本比率	62.1%	△5.5Pt	67.6%
自己資本利益率(ROE)	12.8%	＋2.6Pt	10.2%
固定比率	44.8%	＋3.9Pt	40.9%
流動比率	240.6%	△67.4Pt	308.0%
売上債権回転期間（カ月）	2.47カ月	＋0.00カ月	2.47カ月
棚卸資産回転期間（カ月）	1.16カ月	＋0.88カ月	0.28カ月
有利子負債依存度	5.3%	△0.9Pt	6.2%

2026 年 11 月発行

禁無断転載

一般社団法人　日本工作機械工業会
調　査　企　画　部
JAPAN MACHINE TOOL BUILDERS' ASSOCIATION
Economic Research & Planning Dept.

東京都港区芝公園 3 丁目 5 番 8 号
電　話　03(3434)3961